



INSTITUT DE LA GESTION DÉLÉGUÉE

QUELLES STRATEGIES FINANCIERES ? Financement et mode de gestion

par

Pierre VAN DE VYVER – Délégué Général de l'Institut de la Gestion
Déléguée

3ème Assises Nationales de la Vidéosurveillance Urbaine

17 juin 2009 – Artois Expo - Arras

Sommaire

- I - Présentation de l'IGD**
- II - Spécificité de la vidéosurveillance urbaine**
- III - Nature du service public exercé**
- IV - Les critères de choix du mode de gestion**
- V - Les contraintes du choix**
- VI – Coordonnées de l'IGD**

I – Présentation de l'Institut de la Gestion Déléguée

- Fondation à but non lucratif**
- Missions d'intérêt général**
- Association de tous les partenaires**
- Construction de solutions partagées et observation**
- Institution, gouvernance, contrats, outils**

II – Spécificité de la vidéosurveillance urbaine

- Technologies en mutation**
- Finalités multiples**
- Garanties et sécurité des informations**
- Effets économiques induits (utilités)**
- Coordination des utilisateurs**

□ Le service présente des caractéristiques inhabituelles de conception et de gestion pour un service public.

III – Nature du service public exercé

- Service public à prédominance administrative**
- Missions régaliennes ou gestionnaires**
- Achat de service ou transfert d'un droit exploiter y.c risques afférents**
- Mode de gestion naturel : régies / CPA**
- Mode de gestion particulier : DSP**

Le service est normalement organisé de manière administrative. Il peut être «multifinalités».

IV – Les critères de choix du mode de gestion

- Complexité, performance, urgence**
 - Offre globale : toutes les missions sont intégrées**
 - Coûts complets : les dérives et coûts cachés sont évités**
 - Rémunération performancielle : disponibilité, lisibilité**
 - Valeur d'usage en fin de contrat / modernisation**
- Le service réunit les conditions adaptées pour une gestion directe en CPA.**

V – Les contraintes du choix

-
- **Stabilité du contrat et évolutivité des techniques et des missions : secours, délinquance, ordre public, terrorisme, télégestion, circulation, manœuvres d'urgence**
 - **Rythme de déploiement et obsolescence**
 - **Achat de « services » ou de « moyens »**
 - **Niveau de transfert des risques**
 - **Matrice de risque par mission**
 - **Bonne gouvernance publique et transparence des relations contractuelles**
 - **Suivi de mise en œuvre, bilan annuel et communication**

La nature du service le rend très sensible, l'obtention de résultats positifs est sa meilleure promotion.

VI – Coordonnées de l'IGD

Institut de la Gestion Déléguée

84 rue de Grenelle - 75007 PARIS

Téléphone : 01 44 39 27 00 - Télécopie : 01 44 39 27 07

www.fondation-igd.org

